



Plan Estratégico ASHRAE 2019-2024

Proceso de Desarrollo

Este plan desarrollado por el Comité de Planificación de ASHRAE, en colaboración con el Comité de Dirección (BOD), servirá de guía a los trabajos previstos por la Sociedad hasta el año 2024. Ha sido elaborado durante el ejercicio 2018-19 a iniciativa de todas las partes interesadas mediante la implicación y participación de miembros de ASHRAE y organizaciones líderes del sector que han aportado su punto de vista sobre el posicionamiento de ASHRAE en la industria, en base a sus fortalezas y retos futuros.

Facilitado por el Comité de Planificación, el Comité de Dirección (BOD) realizó un análisis para definir los objetivos preliminares, incluyendo los externos que afectan a la industria y a la sociedad y los internos que lo hacen a las necesidades de los miembros de ASHRAE y a la eficacia organizativa.

La fase final del desarrollo consistió en la preparación de los planes de implantación, estrategias promocionales y previsiones presupuestarias. El plan final fue redactado por el Comité de Planificación, con la supervisión y múltiples revisiones del BOD, implicando en este proceso a los líderes de las Regiones de ASHRAE. La comunicación de este nuevo plan comenzó en la primavera del 2019 y su implantación en julio de ese mismo año.

Resultados del Plan Estratégico

- Mayor compromiso, fidelidad y satisfacción de los miembros
- Más alta eficiencia operativa y capacidad de respuesta del mercado
- Liderazgo demostrado en el cumplimiento de las necesidades de la Sociedad mediante la extensión de la investigación a las prácticas y colaboraciones estratégicas
- Mayor conciencia de ASHRAE y uso más extendido de sus recursos técnicos entre las partes interesadas
- Mejora de la adaptación global de los estándares de ASHRAE
- Mayor alcance de la oferta de servicios y productos de ASHRAE

Valores de ASHRAE



MISIÓN

Servir a la humanidad mediante el progreso del arte y de las ciencias en materia de climatización, refrigeración y otros campos asociados.

VISIÓN

Un entorno construido saludable y sostenible para todos.



Plan Estratégico de ASHRAE 2019-2024

Iniciativa: Construir el Entorno del Futuro

1 EDIFICIOS Y COMUNIDADES RESILIENTES



El ciclo del desarrollo, diseño y construcción de edificios está girando más rápidamente que nunca. Las partes clave en los procesos de diseño y construcción se enfrentan a nuevos retos con el fin de responder a un amplio rango de presiones medioambientales, de mercado y de los consumidores. Cada vez resulta más evidente que los edificios inteligentes y los sistemas integrados son fundamentales para abordar, con éxito, los desafíos que se plantean por el cambio climático, los desastres naturales, los accidentes, las enfermedades y el terrorismo. ASHRAE debe estimular la innovación y el estudio de estos retos y promover las mejores prácticas que faciliten la adaptabilidad, resiliencia y recuperación de edificios y comunidades.

2 CALIDAD DEL AMBIENTE INTERIOR



El ambiente interior es una prioridad clave en el entorno construido, con implicaciones que van más allá de la simple aceptación de la influencia de las condiciones interiores en la productividad, proceso de aprendizaje y salud. El ambiente interior del futuro identifica y optimiza las interacciones entre la calidad del aire, el confort térmico, la iluminación y la acústica, basado en una conciencia firme de sus implicaciones para la salud y el bienestar de los ocupantes. ASHRAE colabora con expertos y otras partes interesadas para fomentar su compromiso con el análisis e investigación en materia de calidad del ambiente interior para acelerar el conocimiento colectivo en este campo. Esta iniciativa tiene como objetivo promover la función de ASHRAE para facilitar esta acción generando liderazgo de opinión y promocionando el conocimiento de la calidad del ambiente interior entre los especialistas.

Iniciativa: El Futuro de ASHRAE

3 RACIONALIZACIÓN ORGANIZATIVA



ASHRAE es una enorme y compleja organización con cientos de estándares y de comités técnicos y de gestión, dirigidos por líderes y expertos competentes y profesionales. ASHRAE maximizará su potencial de liderazgo e influencia a través de una estructura organizativa sin redundancia, con flexibilidad para adaptarse a las diferencias a nivel regional y que asigne dedicación de calidad y los recursos necesarios para alcanzar los objetivos de mayor impacto. Esta iniciativa pretende mejorar la gestión interna, la estructura organizativa, tanto a nivel de los voluntarios como de los empleados de ASHRAE para asegurar una conexión sólida en toda la organización, incluyendo los diferentes chapters existentes y futuros.

4 MEJORA DEL COMPROMISO, CAPACIDAD Y SOPORTE DE LOS CHAPTERS



ASHRAE debe evaluar y desarrollar métodos que favorezcan un mayor compromiso de los chapters, de las regiones y de sus miembros. La implantación de una estrategia proactiva de apoyo para la supervisión de los chapters y de las regiones minimizará las diferencias y permitirá que todos los miembros de ASHRAE experimenten una conexión sólida y de valor con los directivos locales y de la Sociedad.

Objetivo Posicionar a ASHRAE como Fuente Esencial de Conocimientos para Entornos Construidos, Sostenibles y de Alto Rendimiento

1

OBJETIVOS	INICIATIVAS
a. Aplicación de un enfoque global a la oferta y a las actividades de ASHRAE para impulsar una economía y un impacto medioambiental y social positivos a través de la innovación en el diseño y funcionamiento de edificios	
b. Desarrollo global de las capacidades con el fin de crear, agregar y difundir información y conocimientos relevantes enfocados a las tendencias emergentes y cambiantes del mercado	

Objetivo Maximizar el Compromiso y el Valor de los Miembros

2

OBJETIVOS	INICIATIVAS
a. Transmitir entusiasmo, vitalidad y diversidad en los eventos y servicios de ASHRAE	
b. Potenciar la colaboración y las alianzas con las organizaciones del sector, universidades y entidades gubernamentales	
c. Aprovechar la tecnología para aumentar el compromiso, la concienciación y el valor de los miembros	

Objetivo Optimizar la Estructura Organizativa de ASHRAE para maximizar su Rendimiento

3

OBJETIVOS	INICIATIVAS
a. Ensayar y lanzar nuevos enfoques que potencien la relevancia de ASHRAE y aceleren la respuesta del mercado a sus ofertas principales	
b. Optimizar los sistemas y estructuras organizativas de ASHRAE para incrementar su capacidad, eficiencia y efectividad	
c. Fomentar la filantropía de la industria y de los miembros para ampliar el impacto y alcance de ASHRAE	



Edificios y Comunidades Resilientes



Calidad del Ambiente Interior



Racionalización Organizativa



Mejora del Compromiso, Capacidad y Soporte de los Chapters